

# 东莞市住房和城乡建设局

## 关于 2018-2020 年度东莞市美丽幸福村居建设资金绩效评价结果的整改情况报告

市财政局：

根据《关于 2018-2020 年度东莞市美丽幸福村居建设资金绩效评价结果的函》《2018-2020 年度东莞市美丽幸福村居建设资金财政绩效评价报告》中反馈绩效管理的存在问题及建议，我局结合实际情况进行排查整改，现将有关情况报告如下：

### 一、统筹整合资源，推进美丽幸福村居特色连片示范建设，提升财政资金使用效益

对绩效评价报告提出：“单村建设项目资金使用碎片化问题突出，政策瞄准度及项目帮扶资金分配优度不够合理”的问题。从 2011 年至 2016 年我市启动开展四批共计 389 个村（社区）美丽幸福村居单村建设，由于单村建设的资金补助办法偏重基础性，对单村的投入资金少，项目铺开面广、集聚度低，难以形成规模和典型的效果。我局总结单村建设的经验，统筹整合市、镇（街）建设的各项资源、政策，结合村（社区）的实际需求和资源优势，挖掘村居特色等。于 2017 年向市政府申请开展美丽幸福村居特色连片示范建设，并经市政府同意，同时不再开展新一批美丽幸福村居单村建设。

按照“整合资源、市镇共建、打造典型、稳步推进”的建设思路，

2018年、2019年分别启动了第一批东城、万江、长安和第二批石排、谢岗、东坑六个美丽幸福村居特色连片示范建设，各片区投资概算均超过1.3亿元，每批建设周期为2-3年。连片示范建设项目投入资金大，建设区域集中，解决单村建设项目分散，资金使用碎片化的问题。截至目前，第一批东城、万江、长安三个片区项目已建设完成并通过综合验收，第二批石排片区项目已建成，东坑、谢岗片区按进度建设中。已建成的特色连片示范区成效显著，村居环境的高质量提升，良好的生态环境带动村居产业转型升级，大幅提升村民群众的幸福感和获得感。

目前，我局继续推进东坑、谢岗两个片区的建设，争取今年完成6个市级美丽幸福村居特色连片示范区的建设。同时总结美丽幸福村居单村和连片建设的工作经验，在后续新开展的建设项目中，坚持结合政策要求，优化资金分配，提高财政资金使用效益。

## **二、完善机构管理，加强对建设项目的监管和督导，提升建设品质**

对绩效评价报告提出：“单村建设项目过程管理不够完善，缺乏对工程建设质量管控的具体指引”的问题。我局在推进美丽幸福村居建设工作中，出台了一系列相关性政策文件，逐步完善和规范美丽幸福村居建设的管理制度，明确美丽幸福村居单村和特色连片示范建设的工作目标、建设内容、落实职责分工、规范资金管理，指导各镇街、社区（村）和各片区开展建设工作。但由于镇村管理能力及工作基础存在差异，个别镇街管理意识不到位，对单村建设项目缺乏有效的监管和指导，影响建设成效。

针对前期单村项目建设管理中存在的问题，我局在开展特色连

片示范建设中采用以下改进措施：（一）完善机构管理，建立三级管理制度，明确工作职责，落实工作责任。（二）建立三级联动机制，加强市、镇、村三级联动，从上而下调动全员工作的积极性和主动性，保障建设项目的实施进度和质量。（三）加强对连片建设项目的监管和督导：1.强化项目设计指导。深度参与项目深化设计及重要节点的施工图设计，加强对设计的质量把控，提高连片项目的整体呈现效果。2.全过程跟踪督导。从项目初步确定到项目深化设计，再到施工图设计，以及到项目实施等环节全程跟踪指导。3.加强进度管理。要求各片区制定严谨的工作进度情况表，每月定时更新，及时掌握和跟进项目的建设进度。4.通过定期召开例会和工作协调会，不定期到现场督导，与各片区保持紧密联系，及时了解项目进展情况，及时解决项目存在问题和困难等。通过实施以上措施，加强对建设项目的监管和督导，提升建设项目的品质，确保建设成效。

### **三、明确项目后续管养要求，加强监督管理**

对绩效评价报告提出：“项目后续管养及相关配套不够完善，在一定程度上影响了财政资金绩效的发挥”的问题。按照单村和连片建设的工作实施方案中已明确规定项目建成后由村（社区）负责加强后续管理维护。由于部分村（社区）对项目的后续管养意识不强或管养资金未能落实等情况，导致后续管养不到位，影响项目建设成效。我局明确项目后续管养要求，要求各镇街村（社区）提高对已建成项目的后续管理和维护意识，落实对项目后续管养的责任，村（社区）需要制定项目后续管理和维护的相关制度。

### **四、加强政策成果的宣传推广，提升民众的知晓度和认可度**

美丽幸福村居单村建设完成后，我局编制《美丽幸福村居亮点

村居画册》和《美丽幸福村居文明创建成果画册》，同时联合东莞日报、东莞阳光网、南方+等新闻媒体，推出美丽幸福村居系列报道，宣传美丽幸福村居单村建设工作中取得的成果和经验。在开展美丽幸福村居特色连片示范建设中，我局聘请专业的广告公司全程跟进连片示范区建设前后的照片和视频素材的拍摄工作，在建设的各个阶段制作相应的照片及视频素材，在六个片区项目建设完成后，设计编制《美丽幸福村居特色连片示范建设成果画册》、《美丽幸福村居特色连片示范建设成果汇报片》，同时通过网络、媒体、报刊等开展多种形式的对外宣传推广。通过一系列的宣传报道，加强宣传推广我市近年来开展美丽幸福村居特色连片示范建设工作取得成果和工作经验，加深群众对美丽幸福村居特色连片示范建设工作的了解，提升群众对美丽幸福村居特色连片示范建设政策和成果的知晓度和认可度。

下来，我局在后续开展乡村振兴建设项目中，认真总结美丽幸福村居单村和连片建设的工作经验，积极借鉴绩效评价报告中提出的意见和建议，科学统筹规划，优化资源配置，进一步提升建设项目的品质和成效。

东莞市住房和城乡建设局

2021年9月18日

公开方式:主动公开